

Vi ger  
fastigheter  
liv



## Juli-september 2023

- Nettoomsättningen ökade med 8 procent och uppgick till 6 583 (6 097) MSEK
- Orderstocken uppgick till 16 459 (17 895) MSEK
- EBITA minskade med 1 procent och uppgick till 352 (357) MSEK
- EBITA-marginalen uppgick till 5,4 (5,9) procent
- Resultat efter skatt uppgick till 251 (270) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -212 (78) MSEK
- Nettoskuldsättningen uppgick till -3 036 (-2 144) MSEK
- Två förvärv har tillträtts under kvartalet som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 69 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,21 (1,29)

## Januari-september 2023

- Nettoomsättningen ökade med 16 procent och uppgick till 21 317 (18 357) MSEK
- EBITA ökade med 10 procent och uppgick till 1 129 (1 028) MSEK
- EBITA-marginalen uppgick till 5,3 (5,6) procent
- Resultat efter skatt uppgick till 830 (782) MSEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -18 (482) MSEK
- Tolv förvärv har tillträtts under perioden som på årsbasis tillför en omsättning på cirka 414 MSEK
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 3,98 (3,79)

Belopp i MSEK	jul-sep 2023	jul-sep 2022	jan-sep 2023	jan-sep 2022	jan-dec 2022	okt 2022 - sep 2023
Nettoomsättning	6 583	6 097	21 317	18 357	26 303	29 262
Rörelseresultat (EBIT)	352	356	1 128	1 024	1 696	1 801
Rörelsemarginal (EBIT),%	5,3	5,8	5,3	5,6	6,4	6,2
EBITA	352	357	1 129	1 028	1 697	1 798
EBITA-marginal,%	5,4	5,9	5,3	5,6	6,5	6,1
Resultat efter skatt	251	270	830	782	1 283	1 331
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-212	78	-18	482	1 592	1 092
Kassagenerering,%, 12 m	57	88	57	88	87	57
Nettoskuldsättning / EBITDA, 12 m	1,3	1,0	1,3	1,0	0,6	1,3
Orderingång	6 539	5 900	20 811	18 988	25 803	27 627
Orderstock	16 459	17 895	16 459	17 895	16 881	16 459



# Stabil efterfrågan i en utmanande marknad

Nettoomsättningen ökade med 8 procent medan EBITA-marginalen pressades ytterligare något i kvartalet. Orderingången ökade med 11 procent, dessutom erhöles ännu ett stort infrastrukturprojekt på 1,3 miljarder SEK i oktober.

## Nettoomsättning och EBITA

Nettoomsättningen ökade med åtta procent varav tre procent organiskt. Vi har fortsatt organisk tillväxt i Sverige, Norge och Finland men på en mer normal nivå än tidigare kvartal. Bravidas fokus på marginal före volym medför att vi under rådande prispress har en striktare projektselektering. Efterfrågan är dock bättre än förväntat och vi ökade orderingången, både inom service och installation, med elva procent vilket resulterar i en fortsatt god orderstock. I oktober har vi dessutom erhållit en order på cirka 1,3 miljarder SEK avseende installationer i Stockholms nya tunnelbana. Designen kommer att utföras under 2024 och produktionen startar 2025.

EBITA-marginalen försämrades som förväntat och uppgick till 5,4 procent. Som tidigare kommunicerats är marginalen under viss press och har påverkats negativt av projektnedskrivningar i installationsverksamheten. Dessa förklaras delvis av ökade kostnader för material som inte prissatts fullt ut. Vi ser effekten i samtliga länder, trots det har vi en bibehållen marginal i Sverige och Norge. Jag ser dock positivt på att servicemarginalen förbättrats under året. Den danska verksamheten har fortsatt utmaningar i projektverksamheten, vilket delvis förklaras av den kraftiga tillväxten. I Finland har vi haft några projektnedskrivningar i kvartalet och min bedömning är att den finska marknaden är fortsatt utmanande. Vi har även, som tidigare kommunicerat, tagit stora investeringskostnader för effektivisering av vår verksamhet genom digitalisering samt utveckling i nya affärsområden. I och med den sämre konjunkturen har vi nu ett starkare kostnadsfokus och en aktiv kostnadskontroll i all vår verksamhet för att hålla en stabil marginal.

## Kassaflödet

Kassaflödet och kassagenereringen försämrades i kvartalet. Vår tillväxt binder kapital i ökade kundfordringar och därutöver har flera större projekt, där vi tidigare fått förskottsbetalningar, arbetat upp sina förskott och gått in i senare skeden samtidigt som få nya stora projekt med förskott har startat upp. Även projektnedskrivningar har haft en negativ påverkan på kassaflödet.

De största utmaningarna finns i vår danska verksamhet där vi som tidigare kommunicerat har ett par pågående tvister. Generellt ser vi idag en något sämre betalningsvilja hos våra kunder med fler diskussioner som försenar betalning och leder till ökad kapitalbindning. Att förbättra kassaflödet har högsta prioritet. Vi har stärkt kreditbevakningen och intensifierat arbetet med att säkerställa fakturering och betalning för att därmed förbättra vårt rörelsekapital.

## Förvärv

Hittills i år har 12 förvärv genomförts som tillfört en omsättning på cirka 414 MSEK, i kvartalet har vi tillträtt två förvärv. Vi har även tecknat avtal om tre förvärv som tillför en omsättning på 740 MSEK.

Ett av avtalen avser förvärv av Thunestvedt-koncernen i Norge, som är det största förvärvet sedan 2017. Med förvärvet stärker vi vår position och blir den största aktören i västra Norge. Bolaget har haft svag lönsamhet under de senaste åren orsakat av några nedskrivningar i projekt som nu är avslutade. Vi ser betydande



synergier och potential att förbättra lönsamheten till samma nivå som vi har i vår norska verksamhet. En jämförelse kan göras med Oras i Norge som vi förvärvade 2017, även det var ett turn-around projekt som idag levererar en god tillväxt och marginal.

Vi ser fortsatt goda möjligheter att göra förvärv och arbetar aktivt med flera potentiella kandidater. I en tuffare konjunktur uppstår det förvärvsmöjligheter i marknaden som Bravida kan ta vara på.

## Hållbarhet

Bravida har ett starkt kunderbjudande inom energieffektiva lösningar och tjänster för energioptimering som också gynnas av EUs beslut att införa taxomin och den gröna given. Vår bedömning är att detta borde leda till en högre efterfrågan på energieffektiveringar i fastigheter, men jag kan hittills konstatera att efterfrågan ännu är betydligt lägre än jag förväntat mig.

## Framtidsutsikter

Makroekonomiska faktorer som hög inflation, högre räntor och försämrad konjunktur gör marknaden framöver fortsatt svårbedömd. För Bravida bedömer jag att efterfrågan på service kommer att vara stabil medan efterfrågan på installationsprojekt kan påverkas mer. Vi noterar fortsatt en prispress i marknaden som kan leda till ytterligare marginalpress för branschen och även för Bravida. I och med detta blir Bravidas fokus på marginal före volym ännu viktigare, vilket betyder att vi kommer att vara ännu striktare i vår projektselektering, kundselektering och prissättning.

Installationsvolymerna avseende nybyggnation av bostäder kommer att minska rejält under året och kommande år. Bravida har en relativt låg exponering, cirka 7 procent mot nybyggnation av bostäder. Installationer inom nybyggnation av samhällsfastigheter, industri och logistik stabiliserar marknaden.

ROT-marknaden bedöms vara fortsatt stabil med stöd från energi- och klimatanpassade åtgärder. Den gröna omställningen, elektrifieringen och digitaliseringen i samhället kommer att skapa goda affärsmöjligheter för oss på sikt.

**Mattias Johansson,**  
Stockholm i oktober 2023

# Översikt koncernresultat

## Marknad

Marknadsutsikter för installationsmarknaden i Norden påverkas av husbyggnadsvolymen, som enligt externa bedömare minskade med cirka 7 procent under 2022. För 2023 bedöms volymen falla ytterligare 15 procent till följd av höga materialkostnader, stigande räntor och en osäker omvärldsekonomi. För 2024 är marknadsutsikterna fortsatt negativa där det fallande bostadsbyggandet starkt bidrar till nedgången. Bravida har dock en relativt låg exponering mot bostäder, cirka 7 procent av nettoomsättningen 2023. Offentliga investeringar inom sjukvård, försvar och elektrifiering samt infrastruktur förväntas dock att vara stabila.

Den totala volymen el-, vs- och ventilationsinstallationer i Norden förväntas enligt externa bedömare minska med omkring 9 procent 2023/24 i jämförelse med volymen 2022. Efterfrågan på service bedöms att vara fortsatt stabil. Positiva effekter förväntas komma från ökat fokus på hållbara investeringar, energioptimering och elektrifiering.

## Nettoomsättning

### Juli – september

Nettoomsättningen ökade med 8 procent och uppgick till 6 583 (6 097) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 2 procent och valuta-effekter påverkade med 3 procent. Nettoomsättningen ökade i samtliga länder och med organisk tillväxt i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen ökade i serviceverksamheten med 3 procent och med 13 procent i installationsverksamheten i jämförelse med motsvarande kvartal föregående år. Serviceverksamheten uppgick till 45 (48) procent av den totala nettoomsättningen. Orderingen ökade med 11 procent och uppgick till 6 539 (5 900) MSEK. Orderingen ökade i alla länder.

Orderstocken uppgick till 16 459 (17 895) MSEK, en minskning med 8 procent i jämförelse med motsvarande period 2022. Under kvartalet minskade orderstocken, inklusive förvärv, med 138 MSEK. I orderstocken ingår endast installationsprojekt.

### Januari – september

Nettoomsättningen ökade med 16 procent och uppgick till 21 317 (18 357) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 9 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 5 procent och valutaeffekter påverkade med 2 procent. Nettoomsättningen ökade i samtliga länder och med organisk tillväxt i samtliga länder.

Nettoomsättningen ökade i serviceverksamheten med 14 procent och med 18 procent i installationsverksamheten i jämförelse med motsvarande period föregående år. Serviceverksamheten uppgick till 46 (47) procent av den totala nettoomsättningen.

Orderingen ökade med 10 procent och uppgick till 20 811 (18 988) MSEK. Orderingen ökade i Sverige, Danmark och Finland men minskade i Norge. I perioden minskade orderstocken, inklusive förvärv med 422 MSEK.

## Resultat

### Juli – september

Rörelseresultatet uppgick till 352 (356) MSEK. EBITA minskade med 5 MSEK och uppgick till 352 (357) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,4 (5,9) procent.

EBITA-marginalen var oförändrad i Norge och minskade i övriga länder. Under kvartalet har det varit projektredskrivningar i Danmark och Finland. Ökade kostnader för satsningar på bland annat nya affärsområden och nya digitala system har haft en påverkan på resultatet i samtliga länder. Koncerngemensamt resultat uppgick till 4 (0) MSEK. Finansnettot ökade och uppgick till -34 (-14) MSEK, vilket förklaras av högre räntor och skuldsättning. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 318 (342) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 251 (270) MSEK. Resultat per aktie före utspädning minskade med 6 procent och uppgick till 1,21 (1,29) SEK och efter utspädning till 1,21 (1,29) SEK.

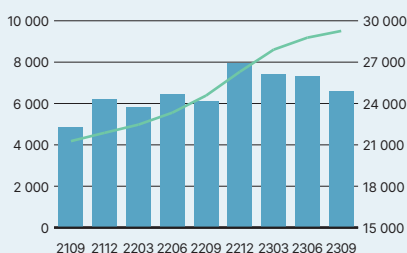
### Januari – september

Rörelseresultatet uppgick till 1 128 (1 024) MSEK. EBITA ökade med 10 procent och uppgick till 1 129 (1 028) MSEK, vilket innebar en EBITA-marginal på 5,3 (5,6) procent. EBITA-marginalen var oförändrad i Sverige och Norge och minskade i Danmark och Finland.

Ökade kostnader för satsningar på bland annat nya affärsområden och nya digitala system har haft en påverkan på resultatet i samtliga länder. Koncerngemensamt resultat uppgick till 8 (-1) MSEK.

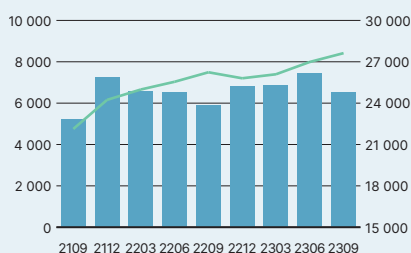
Finansnettot ökade och uppgick till -76 (-32) MSEK, vilket förklaras av högre räntor och skuldsättning. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 052 (992) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 830 (782) MSEK. Resultat per aktie före utspädning ökade med 5 procent och uppgick till 3,98 (3,79) SEK och efter utspädning till 3,98 (3,79) SEK.

## Nettoomsättning i MSEK



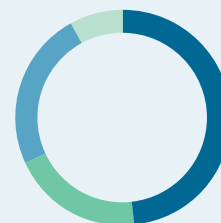
■ Nettoomsättning per kvartal  
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

## Orderingång i MSEK



■ Orderingång per kvartal  
— Orderingång, rullande 12 månader

## Nettoomsättning per land, jan – sep 2023



● 49% Sverige  
● 20% Norge  
● 24% Danmark  
● 7% Finland

## Avskrivningar

Avskrivningar i kvartalet uppgick till -145 (-122) MSEK, varav -129 (-110) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar i perioden januari – september uppgick till -400 (-347) MSEK varav -361 (-313) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

## Skatt

Skattekostnaden i kvartalet uppgick till -67 (-72) MSEK. Resultat före skatt var 318 (342) MSEK. Den betalda skatten uppgick till -63 (-53) MSEK. Skattekostnaden för perioden januari – september uppgick till -222 (-210) MSEK. Resultat före skatt uppgick till 1 052 (992) MSEK. Den betalda skatten uppgick till -194 (-292) MSEK.

## Kassaflödet

### Juli – september

Kassaflödet från den löpande verksamheten var negativt och uppgick till -212 (78) MSEK. Det försämrade kassaflödet från den löpande verksamheten förklaras i huvudsak av ett ökat rörelsekapital. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -619 (-332) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -91 (-259) MSEK, varav utbetalning avseende förvärv av dotterbolag och verksamheter minskade och uppgick till -59 (-223) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 67 (192) MSEK. Kvartalets kassaflöde uppgick till -235 (11) MSEK. Kassagenereringen, på 12 månaders basis, uppgick till 57 (88) procent.

### Januari – september

Kassaflödet från den löpande verksamheten var negativt och uppgick till -18 (482) MSEK. Det försämrade kassaflödet från den löpande verksamheten förklaras i huvudsak av ett ökat rörelsekapital. Förändringen av rörelsekapitalet uppgick till -1 207 (-557) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -424 (-688) MSEK, varav utbetalning avseende förvärv av dotterbolag och verksamheter minskade och uppgick till -334 (-593) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -149 (-317) MSEK, förändringen förklaras bland annat av en lägre amortering av lån. Periodens kassaflöde uppgick till -591 (-523) MSEK.

## Finansiell ställning

Nettoskultsättningen uppgick den 30 september till -3 036 (-2 144) MSEK, vilket innebar en kapitalstruktur (nettoskuld/EBITDA) på 1,3 (1,0). Koncernens likvida medel uppgick till 672 (1 080) MSEK. De räntebärande skulderna uppgick till -3 707 (-3 224) MSEK, varav företagscertifikat -1 735 (-708) MSEK och leasing -1 272 (-1 014) MSEK. Den totala kreditramen uppgick till 2 500 (2 500) MSEK, varav 2 300 (1 500) MSEK var outnyttjat den 30 september. Vid utgången av perioden uppgick det egna kapitalet till 8 116 (7 260) MSEK. Soliditeten uppgick till 33,7 (33,1) procent.

## Förvärv

I kvartalet slutfördes två förvärv, som på årsbasis sammanlagt tillför en omsättning på cirka 69 MSEK.

I perioden januari – september slutfördes tolv förvärv, som på årsbasis sammanlagt tillför en omsättning på cirka 414 MSEK. För mer information se not 3.

## Medarbetare

Det genomsnittliga antalet medarbetare per den 30 september uppgick till 13 834 (12 864), en ökning med 8 procent.

## Moderbolaget

Intäkterna i kvartalet uppgick till 58 (51) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till -35 (-5) MSEK. Intäkterna i perioden januari – september uppgick till 188 (158) MSEK och resultat efter finansnetto uppgick till -79 (-2) MSEK.

## Aktien

Bravida Holding AB:s stamaktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. De fem största aktieägarna var Mawer Investment Management, Swedbank Robur Fonder, Fjärde AP-fonden, Handelsbanken Fonder och Didner & Gerge Fonder.

Mawer Investment Management innehav uppgick till drygt 10 procent av rösterna.

Börskursen för stamaktien den 30 september var 80,60 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 16 452 MSEK beräknat på antal stamaktier. Totalavkastningen den senaste 12-månadersperioden uppgick till -8,5 procent. Aktiekapitalet uppgår till 4 MSEK fördelade på 204 916 598 aktier varav 204 122 271 stamaktier och 794 327 C-aktier, som innehas av Bravida Holding AB. Stamaktien har en röst och berättigar till vinstutdelning, C-aktien har en tiondels röst och berättigar inte till vinstutdelning.

## Nettoomsättning och tillväxt

	jul-sep 2023	jul-sep 2022	jan-sep 2023	jan-sep 2022	jan-dec 2022
<b>Belopp i MSEK</b>					
Nettoomsättning	6 583	6 097	21 317	18 357	26 303
Förändring	485	1 243	2 960	2 700	4 427
Total tillväxt,%	8,0	25,6	16,1	17,2	20,2
Varav					
Organisk tillväxt,%	3	13	9	8	11
Förvärvat tillväxt,%	2	10	5	7	7
Valutaeffekter,%	3	3	2	2	2

## Väsentliga risker

Svängningar i det allmänna marknadsläget, finansiell oro och politiska beslut är de omvärldsfaktorer som främst påverkar efterfrågan på nyproduktion av bostäder och lokaler, samt investeringar från industri och offentlig verksamhet. Efterfrågan på service- och underhållsarbeten påverkas i mindre grad av konjunktursvängningar. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten såsom anbudsgivning, prisrisker, kapacitetsutnyttjande och vinstavräkning. Hanteringen av dessa risker är en del av Bravidas affärsprocess. Redovisning över tid tillämpas och baseras på projektens färdigställandegrad samt slutprognos. En väl utvecklad process för uppföljning av projekten är avgörande för att begränsa risken för felaktig vinstavräkning. Bravida tillämpar fortlöpande uppföljning av projektens ekonomiska status för att säkerställa att enskilda projektkalkyler inte över-skrids. Koncernen är vidare exponerad för nedskrivning i fastpris-uppdrag samt olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker.

## Transaktioner med närstående

Några transaktioner med närstående utanför koncernen har ej skett under den aktuella perioden.

## Övriga händelser under perioden

De 15 augusti meddelades följande förändringar och kommande förändringar koncernledningen:

- Andreas Alsén tillträder som Chief Operations Excellence Officer.
- Magnus Liljefors lämnar rollen som chefsjurist och koncernledningen för att helt fokusera på M&A.
- Johnny Hey divisionschef i Danmark kommer att lämna sin befattning vid årsskiftet.

## Händelser efter balansdagen

- Bravida Norge har tecknat avtal om förvärv av Thunestvedt-koncernen och blir därmed den största aktören på marknaden i västra Norge. Bolaget omsätter cirka 600 miljoner norska kronor, har omkring 380 anställda och erbjuder tjänster på totalt 6 orter i Vestland fylke.
- Bravida har erhållit i uppdrag att installera vid utbyggnaden av Stockholms tunnelbana till ett ordervärde om cirka 1,3 miljarder SEK.
- Tillträde av förvärvet OAT Oy i Finland med en omsättning på cirka 101 MSEK.
- I Sverige är avtal tecknat om förvärv av Huddinge Elteknik AB med en omsättning på cirka 30 MSEK.

# Finansiella mål och hållbarhetsmål

Finansiella mål	Utfall 2023-09-30	Utfall 2022-09-30	Utfall 2022-12-31	Mål
Omsättningstillväxt, 12 m	19,1%	15,5%	20%	> 5%
EBITA-marginal, 12 m	6,1%	6,7%	6,5%	> 7%
Kassagenerering, 12 m	57%	88%	87%	> 100%
Nettoskuldssättning/EBITDA, 12 m	1,3 ggr	1,0 ggr	0,6 ggr	< 2,5 ggr
Utdelning	52%	53%	53%	> 50%

Hållbarhetsmål	Utfall 2023-09-30	Utfall 2022-09-30	Utfall 2022-12-31	Mål
LTIFR, 12 mån	7,1	6,9	6,8	< 5,5 mål 2023
Förändring CO <sub>2</sub> e-utsläpp, fordon <sup>1)</sup> , 12 mån	2,2%	3,7%	3,6%	30% minskning till 2025 (jmf 2020)
Ton CO <sub>2</sub> e fordon/nettoomsättning MSEK, 12 mån	0,79	0,93	0,86	n/a
Beställda elfordon <sup>2)</sup> av totalt beställda fordon under året	46%	63%	73%	KPI för att säkerställa måluppfyllnad CO <sub>2</sub> e-utsläpp

1) Utgör den mest betydande delen av Bravidas totala CO<sub>2</sub>e utsläpp enligt scope 1 & 2.

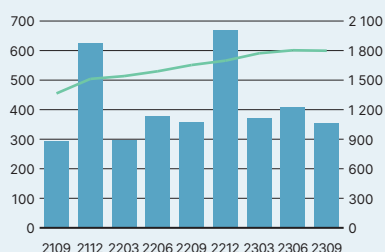
2) Helelektriska fordon.

Rapporterade arbetsskador som lett till minst en dags sjukfrånvaro ökade de senaste 12 månaderna med 3 procent till LTIFR 7,1 (6,9). I Sverige uppgick LTIFR till 6,2 (6,2) i Norge till 1,8 (3,0) i Danmark till 14,0 (9,4) och i Finland till 9,8 (16,8).

Av koncernens totala fordonsflotta om cirka 8 400 fordon uppgår andelen elfordon till 23 procent.

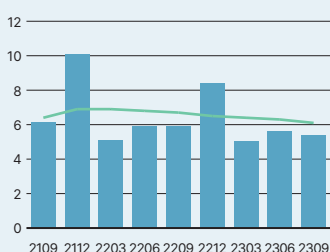
Bravida Sverige gjorde en större beställning av elfordon 2022 innan miljöbonusen avskaffades, vilket har inneburit att behov av nya elfordon 2023 är täckt delvis genom avrop av beställningen från november. Detta innebär att siffran för beställda elfordon i år är lägre än tidigare.

## EBITA i MSEK



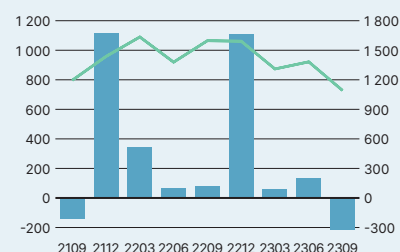
■ EBITA per kvartal  
— EBITA, rullande 12 månader

## EBITA-marginal, %



■ EBITA-marginal per kvartal  
— EBITA-marginal, rullande 12 månader

## Kassaflöde från den löpande verksamheten i MSEK



■ Kassaflöde från den löpande verksamheten per kvartal  
— Kassaflöde från den löpande verksamheten, rullande 12 månader



# Verksamheten i Sverige

## Nettoomsättning och resultat

### Juli – september

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 3 076 (2 888) MSEK. Den ökade nettoomsättningen hänförs till installationsverksamheten. Andelen service minskade och uppgick till 46 (51) procent av den totala nettoomsättningen.

Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 2 procent. EBITA ökade med 5 procent och uppgick till 208 (199) MSEK. EBITA-marginalen uppgick till 6,8 (6,9) procent.

### Januari – september

Nettoomsättningen ökade med 13 procent till 10 390 (9 185) MSEK. Den ökade nettoomsättningen hänförs till både service- och installationsverksamheten. Serviceverksamheten uppgick till 49 (49) procent av den totala nettoomsättningen.

Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent och förvärv ökade nettoomsättningen med 5 procent. EBITA ökade med 13 procent och uppgick till 653 (578) MSEK. EBITA-marginalen var oförändrad och uppgick till 6,3 procent.

## Orderingång och orderstock

### Juli – september

Orderingången ökade med 2 procent och uppgick till 3 082 (3 024) MSEK. Bravida har erhållit ett flertal stora order i kvartalet från:

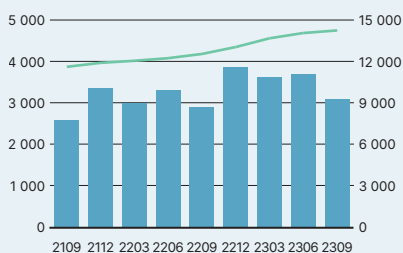
- Locum, att utföra installationer inom ventilation, vs, el, automation och sprinkler på en del av Huddinge sjukhus, ordervärdet uppgår till 142 MSEK.
- Enköpings kommun, att utföra installationer inom el, vs, ventilation och styr när de bygger nytt avloppsreningsverk, ordervärde uppgick till 160 MSEK.
- Kriminalvården, installation av ett nytt säkerhetssystem, ordervärde uppgick till 80 MSEK.

Orderingången avser i övrigt mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 9 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 8 742 (9 654) MSEK. I kvartalet ökade orderstocken med 6 MSEK.

### Januari – september

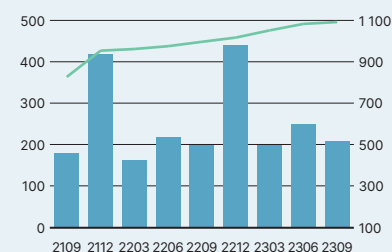
Orderingången ökade med 6 procent och uppgick till 10 087 (9 510) MSEK.

## Nettoomsättning i MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal  
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

## EBITA i MSEK



■ EBITA per kvartal  
— EBITA, rullande 12 månader

## Verksamheten i Sverige

Belopp i MSEK	jul-sep 2023	jul-sep 2022	jan-sep 2023	jan-sep 2022	jan-dec 2022	okt 2022 – sep 2023
Nettoomsättning	3 076	2 888	10 390	9 185	13 040	14 245
EBITA	208	199	653	578	1 017	1 092
EBITA-marginal, %	6,8	6,9	6,3	6,3	7,8	7,7
Orderingång	3 082	3 024	10 087	9 510	12 756	13 333
Orderstock	8 742	9 654	8 742	9 654	9 045	8 742
Genomsnittligt antal medarbetare	6 358	5 985	6 358	5 985	6 098	6 471



Foto: Enköpings kommun

### Installationer vid nytt avloppsreningsverk för minskade utsläpp i Mälaren

Bravida har fått i uppdrag av Enköpings kommun att utföra installationer inom el, vs, ventilation och styr när de bygger nytt avloppsreningsverk. Det nya reningsverket ska bidra till förbättrad rening av vattnet och hjälpa kommunen att nå de miljömässiga kraven för avloppsvatten. Avloppsreningsverket är ett miljöprojekt med modern teknik som kommer bestå av processbyggnader och bassänger som utför biologisk och kemisk rening av vattnet i flera steg.

Projektet går helt i linje med Bravidas mål att vara en drivande aktör i samhällets hållbara utveckling. Arbetet påbörjas under oktober 2023 och förväntas vara klart 2027.

# Verksamheten i Norge

## Nettoomsättning och resultat

### Juli – september

Nettoomsättningen uppgick till 1 322 (1 317) MSEK. Andelen service ökade och uppgick till 55 (52) procent av den totala nettoomsättningen.

Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 1 procent och valutaeffekter påverkade med -3 procent. EBITA uppgick till 69 (69) MSEK. EBITA-marginalen var oförändrad och uppgick till 5,2 procent.

### Januari – september

Nettoomsättningen ökade med 8 procent och uppgick till 4 239 (3 932) MSEK. I perioden ökade nettoomsättningen inom både service- och installationsverksamheten. Andelen service uppgick till 52 (51) procent av den totala nettoomsättningen.

Den organiska tillväxten uppgick till 11 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 1 procent och valutaeffekter påverkade med -4 procent. EBITA ökade med 8 procent och uppgick till 221 (205) MSEK. EBITA-marginalen var oförändrad och uppgick till 5,2 procent.

## Orderingång och orderstock

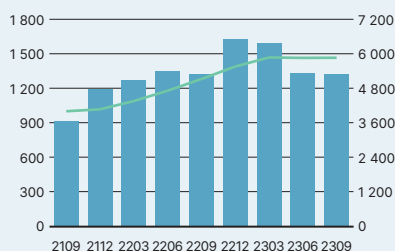
### Juli – september

Orderingången ökade med 22 procent till 1 250 (1 022) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 22 procent lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till 2 781 (3 575) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 39 MSEK.

### Januari – september

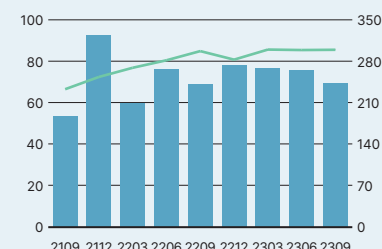
Orderingången minskade med 1 procent till 3 713 (3 749) MSEK.

## Nettoomsättning i MSEK



- Nettoomsättning per kvartal
- Nettoomsättning, rullande 12 månader

## EBITA i MSEK



- EBITA per kvartal
- EBITA, rullande 12 månader

## Verksamheten i Norge

Belopp i MSEK	jul-sep 2023	jul-sep 2022	jan-sep 2023	jan-sep 2022	jan-dec 2022	okt 2022 – sep 2023
Nettoomsättning	1 322	1 317	4 239	3 932	5 555	5 861
EBITA	69	69	221	205	283	299
EBITA-marginal,%	5,2	5,2	5,2	5,2	5,1	5,1
Orderingång	1 250	1 022	3 713	3 749	5 179	5 143
Orderstock	2 781	3 575	2 781	3 575	3 431	2 781
Genomsnittligt antal medarbetare	3 350	3 214	3 350	3 214	3 165	3 302



Foto: Ruta Entreprenör

### Installationer vid utsläppsfri byggarbetsplats

Bravida i Norge tecknade under juli månad ett avtal med Ruta Entreprenör för installation av rör, el och ventilation i en ny hälso- och sjukvårdsbyggnad i Trondheims kommun. Den drygt 12 000 kvadratmeter stora byggnaden på fyra våningar kommer att innehålla 96 nya vårdplatser.

Färdigställandet är planerat till november 2025 och projektet planeras att genomföras som en utsläppsfri byggarbetsplats och ska dokumenteras i enlighet med miljöcertifieringen BREEAM-NOR v6.0 nivå "Very Good".



# Verksamheten i Danmark

## Nettoomsättning och resultat

### Juli – september

Nettoomsättningen ökade med 10 procent och uppgick till 1 659 (1 506) MSEK. Andelen service uppgick till 41 (41) procent av den totala nettoomsättningen.

Den organiska tillväxten uppgick till -2 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 1 procent och valutaeffekter påverkade med 11 procent. EBITA minskade med 17 procent och uppgick till 58 (70) MSEK, EBITA-marginalen minskade och uppgick till 3,5 (4,6) procent, marginalen har påverkats negativt av nedskrivningar i några projekt.

### Januari – september

Nettoomsättningen ökade med 25 procent och uppgick till 5 088 (4 084) MSEK. Den ökade nettoomsättningen hänförs till både service och installation. Andelen service minskade dock och uppgick till 40 (41) procent av den totala nettoomsättningen.

Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 7 procent och valutaeffekter påverkade med 11 procent. EBITA ökade med 3 procent och uppgick till 196 (191) MSEK, EBITA-marginalen minskade och uppgick till 3,9 (4,7)

procent, marginalen har påverkats negativt av projekt-nedskrivningar.

## Orderingång och orderstock

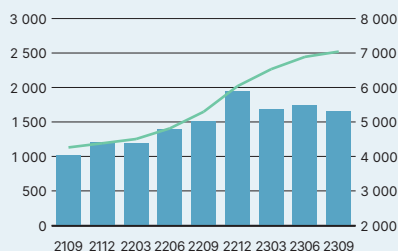
### Juli – september

Orderingången ökade med 23 procent till 1 714 (1 391) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 1 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 3 635 (3 606) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 36 MSEK.

### Januari – september

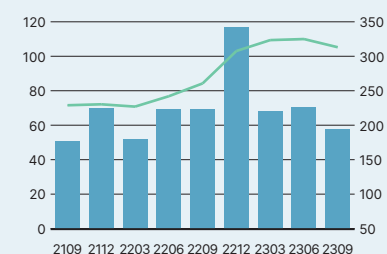
Orderingången ökade med 22 procent och uppgick 5 376 (4 399) MSEK.

## Nettoomsättning i MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal  
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

## EBITA i MSEK



■ EBITA per kvartal  
— EBITA, rullande 12 månader

## Verksamheten i Danmark

Belopp i MSEK	jul-sep 2023	jul-sep 2022	jan-sep 2023	jan-sep 2022	jan-dec 2022	okt 2022 – sep 2023
Nettoomsättning	1 659	1 506	5 088	4 084	6 038	7 041
EBITA	58	70	196	191	308	313
EBITA-marginal, %	3,5	4,6	3,9	4,7	5,1	4,4
Orderingång	1 714	1 391	5 376	4 399	5 930	6 906
Orderstock	3 635	3 606	3 635	3 606	3 229	3 635
Genomsnittligt antal medarbetare	3 122	2 794	3 122	2 794	2 908	3 236



Foto: Bravida

### Bravida hjälper Scandic med energioptimering

Scandic Aalborg City har som mål att vara det mest klimtvänliga hotellet på norra Jylland. Som en del av denna strategi fick Bravida under våren 2023 uppdraget att energioptimera ventilationssystemen på det Svanemärkta hotellet.

Bravida har ansvarat för genomgång av befintliga system, beräkningar och dimensionering av nya lösningar samt installation och uppföljning. För att säkerställa en kostnadseffektiv energiförbrukning byttes ventilationen ut mot lågenergifläckar som anslöts till hotellets styrsystem, som styr och reglerar ventilationen. Resultatet för Scandic innebär betydande energi- och kostnadsbesparingar med en återbetalningstid på mindre än ett år.

# Verksamheten i Finland

## Nettoomsättning och resultat

### Juli – september

Nettoomsättningen ökade med 32 procent och uppgick till 539 (408) MSEK. Den ökade nettoomsättningen hänförs till både service- och installationsverksamheten. Andelen service minskade dock och uppgick till 31 (35) procent av den totala nettoomsättningen.

Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 8 procent och valutaeffekter påverkade med 12 procent. EBITA minskade med 35 procent och uppgick till 13 (20) MSEK. EBITA-marginalen minskade och uppgick till 2,5 (5,0) procent. Resultatet har påverkats negativt av nedskrivningar i några installationsprojekt.

### Januari – september

Nettoomsättningen ökade med 34 procent och uppgick till 1 646 (1 231) MSEK. Den ökade nettoomsättningen hänförs till både service- och installationsverksamheten. Andelen service uppgick till 31 (31) procent av den totala nettoomsättningen.

Den organiska tillväxten uppgick till 16 procent, förvärv ökade nettoomsättningen med 7 procent och valutaeffekter påverkade

med 11 procent. EBITA minskade med 11 procent och uppgick till 50 (56) MSEK. EBITA-marginalen minskade och uppgick till 3,0 (4,5) procent, vilket förklaras av en försämrad marginal inom installationsverksamheten.

## Orderingång och orderstock

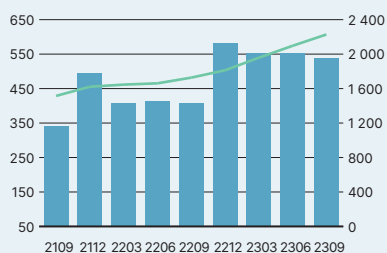
### Juli – september

Orderingången ökade med 4 procent och uppgick till 507 (486) MSEK. Orderingången avser mindre och medelstora installationsprojekt och service. Orderstocken vid utgången av kvartalet var 23 procent högre än motsvarande period föregående år och uppgick till 1 301 (1 059) MSEK. I kvartalet minskade orderstocken med 69 MSEK.

### Januari – september

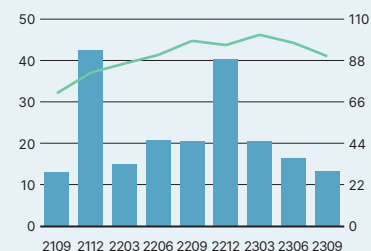
Orderingången ökade med 20 procent och uppgick till 1 681 (1 404) MSEK.

## Nettoomsättning i MSEK



■ Nettoomsättning per kvartal  
— Nettoomsättning, rullande 12 månader

## EBITA i MSEK



■ EBITA per kvartal  
— EBITA, rullande 12 månader

## Verksamheten i Finland

Belopp i MSEK	jul-sep 2023	jul-sep 2022	jan-sep 2023	jan-sep 2022	jan-dec 2022	okt 2022 – sep 2023
Nettoomsättning	539	408	1 646	1 231	1 812	2 228
EBITA	13	20	50	56	96	90
EBITA-marginal, %	2,5	5,0	3,0	4,5	5,3	4,1
Orderingång	507	486	1 681	1 404	2 081	2 358
Orderstock	1 301	1 059	1 301	1 059	1 177	1 301
Genomsnittligt antal medarbetare	831	739	831	739	752	844



Foto: Bravida

### Omfattande renovering i bostadshus i Helsingfors

Bravida har under 2021–2023 utfört stambyten i ett sju våningar högt bostadshus från 1926, i den anrika stadsdelen Taka-Töölö i Helsingfors.

Bravida fick uppdraget att byta ut fastighetens vatten- och avloppsrör och ombyggnation av alla invändiga ytor i toaletter och badrum i de 82 lägenheterna. I samband med stambytet i köken uppdaterades även alla vattenarmaturer. En del av lägenheterna saknade frånluftskanaler, som nu har installerats för att förbättra ventilationen och luftkvaliteten i rummen. Efter denna renovering är fastigheten så gott som ny vad gäller vs, ventilation och el.

# Finansiell rapportering

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep 2023	jul-sep 2022	jan-sep 2023	jan-sep 2022	jan-dec 2022	okt 2022 - sep 2023
<b>Nettoomsättning</b>	<b>6 583</b>	<b>6 097</b>	<b>21 317</b>	<b>18 357</b>	<b>26 303</b>	<b>29 262</b>
Kostnader för produktion	-5 642	-5 215	-18 285	-15 717	-22 335	-24 903
<b>Bruttoresultat</b>	<b>941</b>	<b>882</b>	<b>3 032</b>	<b>2 640</b>	<b>3 968</b>	<b>4 359</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-589	-527	-1 903	-1 616	-2 272	-2 559
<b>Rörelseresultat</b>	<b>352</b>	<b>356</b>	<b>1 128</b>	<b>1 024</b>	<b>1 696</b>	<b>1 801</b>
Finansnetto	-34	-14	-76	-32	-64	-108
<b>Resultat före skatt</b>	<b>318</b>	<b>342</b>	<b>1 052</b>	<b>992</b>	<b>1 632</b>	<b>1 692</b>
Skatt	-67	-72	-222	-210	-349	-362
<b>Periodens resultat</b>	<b>251</b>	<b>270</b>	<b>830</b>	<b>782</b>	<b>1 283</b>	<b>1 331</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets ägare	248	263	812	772	1 267	1 307
Innehavare utan bestämmande inflytande	3	6	17	10	16	23
<b>Periodens resultat</b>	<b>251</b>	<b>270</b>	<b>830</b>	<b>782</b>	<b>1 283</b>	<b>1 331</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,21	1,29	3,98	3,79	6,22	6,41
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,21	1,29	3,98	3,79	6,21	6,39

## Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

Belopp i MSEK	jul-sep 2023	jul-sep 2022	jan-sep 2023	jan-sep 2022	jan-dec 2022	okt 2022 - sep 2023
<b>Periodens resultat</b>	<b>251</b>	<b>270</b>	<b>830</b>	<b>782</b>	<b>1 283</b>	<b>1 331</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</b>						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-34	45	-26	92	142	24
<b>Poster som inte kan omföras till årets resultat</b>						
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	-	-	-	221	409	188
Skatt hänförlig till omvärdering pensioner	-	-	-	-47	-84	-37
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>-34</b>	<b>45</b>	<b>-26</b>	<b>265</b>	<b>467</b>	<b>175</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>217</b>	<b>315</b>	<b>803</b>	<b>1 048</b>	<b>1 750</b>	<b>1 506</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets ägare	214	308	786	1 038	1 734	1 482
Innehavare utan bestämmande inflytande	3	6	17	10	16	23
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>217</b>	<b>315</b>	<b>803</b>	<b>1 048</b>	<b>1 750</b>	<b>1 506</b>



## Sammandrag av koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	2023-09-30	2022-09-30	2022-12-31
Goodwill	10 663	10 287	10 439
Nyttjanderättstillgångar	1 250	991	1 028
Övriga anläggningstillgångar	453	358	393
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>12 365</b>	<b>11 636</b>	<b>11 860</b>
Kundfordringar	6 164	4 796	5 210
Avtalstillgångar	3 943	3 519	3 225
Övriga omsättningstillgångar	959	894	867
Likvida medel	672	1 080	1 308
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>11 737</b>	<b>10 288</b>	<b>10 611</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>24 102</b>	<b>21 924</b>	<b>22 472</b>
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	8 075	7 226	7 895
Innehavare utan bestämmande inflytande	41	34	40
<b>Summa eget kapital</b>	<b>8 116</b>	<b>7 260</b>	<b>7 936</b>
Långfristiga skulder	1 639	1 580	1 679
Leasingskulder	844	654	666
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 483</b>	<b>2 234</b>	<b>2 345</b>
Leasingskulder	428	359	384
Leverantörsskulder	2 855	2 797	3 259
Avtalsskulder	4 673	4 126	3 938
Övriga kortfristiga skulder	5 547	5 148	4 610
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>13 503</b>	<b>12 430</b>	<b>12 191</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>15 986</b>	<b>14 665</b>	<b>14 536</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>24 102</b>	<b>21 924</b>	<b>22 472</b>
Varav räntebärande skulder	3 707	3 224	2 613

## Förändring av eget kapital

Belopp i MSEK	jan-sep 2023	jan-sep 2022	jan-dec 2022
<b>Koncernens eget kapital</b>			
Belopp vid periodens ingång	7 936	6 832	6 832
Periodens totalresultat	803	1 048	1 750
Innehav utan bestämmande inflytandes sälloption	14	-32	-73
Utdelning	-662	-610	-610
Långsiktigt incitamentsprogram	26	22	37
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>8 116</b>	<b>7 260</b>	<b>7 936</b>
Soliditet	33,7%	33,1%	35,3%

## Sammandrag koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	jul-sep 2023	jul-sep 2022	jan-sep 2023	jan-sep 2022	jan-dec 2022	okt 2022 - sep 2023
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>						
Resultat före skatt	318	342	1 052	992	1 632	1 692
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	152	122	331	339	660	652
Betald skatt	-63	-53	-194	-292	-359	-261
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>407</b>	<b>411</b>	<b>1 189</b>	<b>1 038</b>	<b>1 933</b>	<b>2 083</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>						
Förändring av varulager	-2	-32	-4	-60	-70	-14
Förändring av kundfordringar och övriga rörelsefordringar	-790	-579	-1 650	-1 314	-1 364	-1 700
Förändring av leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	173	279	447	817	1 093	722
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-212</b>	<b>78</b>	<b>-18</b>	<b>482</b>	<b>1 592</b>	<b>1 092</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	-59	-223	-334	-593	-675	-417
Övrigt	-32	-36	-90	-95	-142	-137
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-91</b>	<b>-259</b>	<b>-424</b>	<b>-688</b>	<b>-817</b>	<b>-553</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Erhållen utdelning	-	-	1	-	-	1
Nettoförändring av lån	196	301	873	605	-42	225
Amortering av leasingskuld	-129	-110	-361	-312	-426	-475
Utbetald utdelning	-	-	-662	-610	-610	-662
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>67</b>	<b>192</b>	<b>-149</b>	<b>-317</b>	<b>-1 078</b>	<b>-911</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-235</b>	<b>11</b>	<b>-591</b>	<b>-523</b>	<b>-304</b>	<b>-372</b>
Likvida medel vid periodens början	879	1 067	1 308	1 594	1 594	1 080
Omräkningsdifferens i likvida medel	28	2	-45	8	18	-36
<b>Likvida medel vid perioden slut</b>	<b>672</b>	<b>1 080</b>	<b>672</b>	<b>1 080</b>	<b>1 308</b>	<b>672</b>

## Sammandrag av moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	jul-sep 2023	jul-sep 2022	jan-sep 2023	jan-sep 2022	jan-dec 2022
<b>Nettoomsättning</b>	<b>58</b>	<b>51</b>	<b>188</b>	<b>158</b>	<b>232</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-53	-45	-177	-149	-238
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>-6</b>
Finansnetto	-40	-10	-90	-12	-30
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>-35</b>	<b>-5</b>	<b>-79</b>	<b>-2</b>	<b>-36</b>
Koncernbidrag, netto	-	-	0	-	543
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-15
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-35</b>	<b>-5</b>	<b>-79</b>	<b>-2</b>	<b>492</b>
Skatt	-1	-	-1	-	-105
<b>Periodens resultat</b>	<b>-35</b>	<b>-5</b>	<b>-80</b>	<b>-2</b>	<b>386</b>

## Sammandrag av moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	2023-09-30	2022-09-30	2022-12-31
Aktier i dotterföretag	7 341	7 341	7 341
Långfristiga fordringar	2	1	1
Uppskjuten skattefordran	0	0	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>7 343</b>	<b>7 343</b>	<b>7 343</b>
Fordringar hos koncernföretag	2 117	1 658	2 290
Kortfristiga fordringar	152	110	21
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>2 269</b>	<b>1 768</b>	<b>2 310</b>
Kassa och bank	439	826	1 055
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 708</b>	<b>2 593</b>	<b>3 366</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10 052</b>	<b>9 937</b>	<b>10 709</b>
Bundet eget kapital	4	4	4
Fritt eget kapital	3 273	3 585	3 989
<b>Eget kapital</b>	<b>3 277</b>	<b>3 589</b>	<b>3 993</b>
Obeskattade reserver	687	672	687
Skulder till kreditinstitut	500	500	500
Avsättningar	5	4	4
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>505</b>	<b>504</b>	<b>504</b>
Kortfristiga lån	1 935	1 708	1 063
Skulder till koncernföretag	3 602	3 423	4 406
Kortfristiga skulder	47	40	56
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5 583</b>	<b>5 171</b>	<b>5 525</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>10 052</b>	<b>9 936</b>	<b>10 709</b>
Varav räntebärande skulder	2 435	2 208	1 563



## Kvartalsdata

	jul-sep 2023	apr-jun 2023	jan-mar 2023	okt-dec 2022	jul-sep 2022	apr-jun 2022	jan-mar 2022	okt-dec 2021
<b>RESULTATRÄKNING</b>								
Nettoomsättning	6 583	7 306	7 429	7 945	6 097	6 434	5 826	6 218
Kostnader för produktion	-5 642	-6 228	-6 416	-6 618	-5 215	-5 488	-5 014	-5 112
<b>Bruttoresultat</b>	<b>941</b>	<b>1 078</b>	<b>1 013</b>	<b>1 328</b>	<b>882</b>	<b>946</b>	<b>812</b>	<b>1 106</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-589	-671	-643	-656	-527	-572	-517	-480
<b>Rörelseresultat</b>	<b>352</b>	<b>407</b>	<b>370</b>	<b>672</b>	<b>356</b>	<b>374</b>	<b>295</b>	<b>626</b>
Finansnetto	-34	-23	-19	-32	-14	-12	-7	-19
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>318</b>	<b>383</b>	<b>350</b>	<b>640</b>	<b>342</b>	<b>362</b>	<b>288</b>	<b>608</b>
Skatt	-67	-81	-74	-139	-72	-77	-61	-139
<b>Periodens resultat</b>	<b>251</b>	<b>302</b>	<b>276</b>	<b>501</b>	<b>270</b>	<b>286</b>	<b>227</b>	<b>468</b>
<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>2023-09-30</b>	<b>2023-06-30</b>	<b>2023-03-31</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2022-09-30</b>	<b>2022-06-30</b>	<b>2022-03-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Goodwill	10 663	10 704	10 488	10 439	10 287	9 930	9 707	9 530
Övriga anläggningstillgångar	1 702	1 580	1 450	1 421	1 348	1 214	1 228	1 222
Omsättningstillgångar	11 065	10 375	9 711	9 303	9 208	8 267	7 152	7 169
Likvida medel	672	879	1 095	1 308	1 080	1 067	1 186	1 594
<b>Summa tillgångar</b>	<b>24 102</b>	<b>23 538</b>	<b>22 744</b>	<b>22 472</b>	<b>21 924</b>	<b>20 478</b>	<b>19 273</b>	<b>19 516</b>
Eget kapital	8 116	7 890	8 180	7 936	7 260	6 938	7 079	6 832
Lån	500	500	500	500	500	500	500	500
Långfristiga skulder	1 983	1 914	1 861	1 845	1 734	1 608	1 851	1 797
Kortfristiga skulder	13 503	13 233	12 203	12 191	12 430	11 431	9 843	10 387
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>24 102</b>	<b>23 538</b>	<b>22 744</b>	<b>22 472</b>	<b>21 924</b>	<b>20 478</b>	<b>19 273</b>	<b>19 516</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>	<b>jul-sep 2023</b>	<b>apr-jun 2023</b>	<b>jan-mar 2023</b>	<b>okt-dec 2022</b>	<b>jul-sep 2022</b>	<b>apr-jun 2022</b>	<b>jan-mar 2022</b>	<b>okt-dec 2021</b>
Kassaflöde från löpande verksamhet	-212	134	60	1 110	78	62	341	1 115
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-91	-176	-157	-130	-259	-276	-153	-121
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	67	-161	-56	-761	192	140	-648	-399
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-235</b>	<b>-203</b>	<b>-153</b>	<b>219</b>	<b>11</b>	<b>-74</b>	<b>-460</b>	<b>595</b>
<b>NYCKELTAL</b>	<b>jul-sep 2023</b>	<b>apr-jun 2023</b>	<b>jan-mar 2023</b>	<b>okt-dec 2022</b>	<b>jul-sep 2022</b>	<b>apr-jun 2022</b>	<b>jan-mar 2022</b>	<b>okt-dec 2021</b>
Rörelsemarginal (EBIT),%	5,3	5,6	5,0	8,5	5,8	5,8	5,1	10,1
EBITA-marginal,%	5,4	5,6	5,0	8,4	5,9	5,9	5,1	10,1
Avkastning på eget kapital,%	16,6	16,8	16,5	16,9	17,6	17,1	16,7	17,4
Nettoskuldsättning	-3 036	-2 512	-1 588	-1 304	-2 144	-1 760	-829	-1 003
Nettoskuldsättning / EBITDA	1,3	1,1	0,7	0,6	1,0	0,9	0,4	0,5
Kassagenerering,%	57	69	70	87	88	80	92	83
Räntetäckningsgrad, ggr	7,6	11,4	14,7	24,4	20,5	28,9	31,5	44,5
Soliditet,%	33,7	33,5	36,0	35,3	33,1	33,9	36,7	35,0
Orderingång	6 539	7 428	6 844	6 816	5 900	6 534	6 553	7 251
Orderstock	16 459	16 597	16 243	16 881	17 895	17 436	17 334	16 519
Genomsnittligt antal medarbetare	13 834	13 741	13 471	13 078	12 864	12 245	11 877	11 864
Administrationskostnader i% av omsättningen	8,9	9,2	8,7	8,3	8,6	8,9	8,9	7,7
Rörelsekapital i% av omsättningen	0,9	-1,3	-2,1	-3,8	-3,5	-4,9	-6,7	-6,7
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,21	1,45	1,32	2,43	1,29	1,39	1,12	2,32
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,21	1,45	1,32	2,42	1,29	1,38	1,11	2,31
Eget kapital per aktie, SEK	39,56	38,46	39,92	38,76	35,47	33,93	34,69	33,52
Börskurs på balansdagen, SEK	80,60	103,60	116,80	111,40	91,70	89,10	108,50	127,00

## Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i kvartalsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Bravidas definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal se sida 21.

### Avstämning nyckeltal, ej definierade av IFRS

Belopp i MSEK	jul-sep 2023	apr-jun 2023	jan-mar 2023	okt-dec 2022	jul-sep 2022	apr-jun 2022	jan-mar 2022	okt-dec 2021
<b>Räntebärande skulder</b>								
Långfristiga lån	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500	-500
Kortfristiga lån	-1 935	-1 739	-1 121	-1 063	-1 710	-1 407	-557	-1 103
Leasingskulld	-1 272	-1 152	-1 062	-1 050	-1 014	-919	-958	-994
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>-3 707</b>	<b>-3 391</b>	<b>-2 683</b>	<b>-2 613</b>	<b>-3 224</b>	<b>-2 826</b>	<b>-2 014</b>	<b>-2 597</b>
<b>Nettoskuldsättning</b>								
Räntebärande skulder	-3 707	-3 391	-2 683	-2 613	-3 224	-2 826	-2 014	-2 597
Likvida medel	672	879	1 095	1 308	1 080	1 067	1 186	1 594
<b>Summa nettoskuldsättning</b>	<b>-3 036</b>	<b>-2 512</b>	<b>-1 588</b>	<b>-1 304</b>	<b>-2 144</b>	<b>-1 760</b>	<b>-829</b>	<b>-1 003</b>
<b>EBITA</b>								
Rörelseresultat, EBIT	352	407	370	672	356	374	295	626
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	-3	1	3	0	-1
<b>EBITA</b>	<b>352</b>	<b>407</b>	<b>370</b>	<b>669</b>	<b>357</b>	<b>376</b>	<b>295</b>	<b>625</b>
<b>EBITDA</b>								
Rörelseresultat, EBIT	352	407	370	672	356	374	295	626
Av- och nedskrivningar	145	129	126	122	122	114	111	110
<b>EBITDA</b>	<b>498</b>	<b>536</b>	<b>495</b>	<b>794</b>	<b>477</b>	<b>488</b>	<b>406</b>	<b>736</b>
<b>Rörelsekapital</b>								
Omsättningstillgångar	11 737	11 254	10 807	10 611	10 288	9 334	8 339	8 764
Likvida medel	-672	-879	-1 095	-1 308	-1 080	-1 067	-1 186	-1 594
Kortfristiga skulder	-13 503	-13 233	-12 203	-12 191	-12 430	-11 931	-10 343	-10 887
Leasing kortfristig skuld	428	406	386	384	359	337	350	356
Kortfristiga lån	1 935	1 739	1 121	1 063	1 710	1 907	1 057	1 603
Avsättningar	327	333	394	434	282	275	282	287
<b>Summa rörelsekapital</b>	<b>253</b>	<b>-380</b>	<b>-591</b>	<b>-1 007</b>	<b>-870</b>	<b>-1 145</b>	<b>-1 503</b>	<b>-1 471</b>
<b>Räntetäckningsgrad</b>								
Resultat före skatt	318	383	350	640	342	362	288	608
Räntekostnader	49	37	26	27	18	13	9	14
<b>Summa</b>	<b>367</b>	<b>420</b>	<b>376</b>	<b>667</b>	<b>360</b>	<b>375</b>	<b>297</b>	<b>622</b>
Räntekostnader	49	37	26	27	18	13	9	14
<b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>	<b>7,6</b>	<b>11,4</b>	<b>14,7</b>	<b>24,4</b>	<b>20,5</b>	<b>28,9</b>	<b>31,5</b>	<b>44,5</b>
<b>Kassagenerering</b>								
Kassaflöde från rörelsen, 12 månader	1 092	1 382	1 310	1 592	1 597	1 380	1 635	1 437
Betald skatt	261	251	326	359	339	332	239	210
Räntenetto	108	89	77	64	51	50	53	56
Investeringar i maskiner och inventarier	-137	-141	-136	-142	-141	-128	-111	-88
Justerat kassaflöde från rörelsen, 12 månader	1 324	1 581	1 577	1 874	1 846	1 633	1 816	1 615
EBITDA, 12 månader	2 323	2 303	2 254	2 165	2 107	2 030	1 978	1 944
<b>Kassagenerering, %</b>	<b>57</b>	<b>69</b>	<b>70</b>	<b>87</b>	<b>88</b>	<b>80</b>	<b>92</b>	<b>83</b>

# Noter

## NOT 1. Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad enligt International Reporting Standards (IFRS) med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen kapitel 9, delårsrapport. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2022.

IASB har publicerat tillägg till standarder gällande från 1 januari 2023 eller senare. Dessa tillägg har inte haft någon väsentlig påverkan på Bravidas finansiella rapporter.

Samtliga belopp i denna delårsrapport är angivna i miljoner svenska kronor, MSEK, om ej annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

Bravida har delvis förmånsbaserade pensionsplaner, för vilka effekterna av förändringar i aktuariella antaganden inklusive pensionsindexering är svåra att uppskatta med en rimlig grad av tillförlitlighet. Den övergripande bedömning som gjorts indikerar att effekterna inte är väsentliga för bedömning av koncernens ställning och resultat. Effekter som för förmånsbestämda pensioner redovisas i övrigt totalresultat har därför inte uppskattats i föreliggande delårsrapport. Pensionskulden kommer att fastställas i en aktuariell beräkning vid årsboks slutet 31 december 2023.

## NOT 2. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning

### Nettoomsättning per land

Belopp i MSEK	jul-sep 2023	fördelning	jul-sep 2022	fördelning	jan-sep 2023	fördelning	jan-sep 2022	fördelning	jan-dec 2022	fördelning
Sverige	3 076	47%	2 888	47%	10 390	49%	9 185	50%	13 040	49%
Norge	1 322	20%	1 317	22%	4 239	20%	3 932	21%	5 555	21%
Danmark	1 659	25%	1 506	25%	5 088	24%	4 084	22%	6 038	23%
Finland	539	8%	408	7%	1 646	7%	1 231	7%	1 812	7%
Koncerngemensamt och elimineringsar	-14		-22		-46		-75		-142	
<b>Totalt</b>	<b>6 583</b>		<b>6 097</b>		<b>21 317</b>		<b>18 357</b>		<b>26 303</b>	

### EBITA, EBITA-marginal och resultat före skatt

Belopp i MSEK	jul-sep 2023	EBITA-marginal	jul-sep 2022	EBITA-marginal	jan-sep 2023	EBITA-marginal	jan-sep 2022	EBITA-marginal	jan-dec 2022	EBITA-marginal
Sverige	208	6,8%	199	6,9%	653	6,3%	578	6,3%	1 017	7,8%
Norge	69	5,2%	69	5,2%	221	5,2%	205	5,2%	283	5,1%
Danmark	58	3,5%	70	4,6%	196	3,9%	191	4,7%	308	5,1%
Finland	13	2,5%	20	5,0%	50	3,0%	56	4,5%	96	5,3%
Koncerngemensamt och elimineringsar	4		0		8		-1		-6	
<b>EBITA</b>	<b>352</b>	<b>5,4%</b>	<b>357</b>	<b>5,9%</b>	<b>1 129</b>	<b>5,3%</b>	<b>1 028</b>	<b>5,6%</b>	<b>1 697</b>	<b>6,5%</b>
Avskrivningar immateriella tillgångar	0		-1		-1		-4		-1	
Finansnetto	-34		-14		-76		-32		-64	
<b>Resultat före skatt (EBT)</b>	<b>318</b>		<b>342</b>		<b>1 052</b>		<b>992</b>		<b>1 632</b>	



## NOT 2. Segmentsredovisning och intäkternas fördelning, forts.

### Intäkternas fördelning per kategori

Belopp i MSEK	jul-sep 2023			jul-sep 2022		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	1 409	1 666	3 076	1 464	1 424	2 888
Norge	725	597	1 322	687	630	1 317
Danmark	679	980	1 659	614	892	1 506
Finland	167	372	539	143	266	408
Elimineringar	4	-17	-14	-4	-19	-22
<b>Koncernen</b>	<b>2 984</b>	<b>3 599</b>	<b>6 583</b>	<b>2 904</b>	<b>3 193</b>	<b>6 097</b>

Belopp i MSEK	jan-sep 2023			jan-sep 2022		
	Service	Installation	Totalt	Service	Installation	Totalt
Sverige	5 089	5 300	10 390	4 537	4 647	9 185
Norge	2 202	2 036	4 239	2 016	1 917	3 932
Danmark	2 022	3 066	5 088	1 680	2 404	4 084
Finland	507	1 139	1 646	386	845	1 231
Elimineringar	-5	-41	-46	-7	-67	-75
<b>Koncernen</b>	<b>9 816</b>	<b>11 501</b>	<b>21 317</b>	<b>8 612</b>	<b>9 746</b>	<b>18 357</b>

Genomsnittligt antal medarbetare	jan-sep 2023	jan-sep 2022	jan-dec 2022
Sverige	6 358	5 985	6 098
Norge	3 350	3 214	3 165
Danmark	3 122	2 794	2 908
Finland	831	739	752
Koncerngemensamt	173	132	155
<b>Totalt</b>	<b>13 834</b>	<b>12 864</b>	<b>13 078</b>

## NOT 3. Förvärv av rörelse

Bravida genomförde under januari – september följande förvärv:

Förvärvad enhet	Land	Teknikområde	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Anställda	Beräknad årsomsättning, MSEK
LVI-Press Oy	Finland	Vs	Bolag	Januari	100%	20	40
Wikblom Hydraulik och Rörteknik AB	Sverige	Vs	Bolag	Januari	100%	20	40
Viste & Sømme AS	Norge	Säkerhet	Bolag	Februari	100%	12	23
Nordic Montage Team	Sverige	Vs	Inkråm	Februari	–	9	12
Låscenter i Västerås AB	Sverige	Säkerhet	Bolag	Mars	100%	17	40
Hornbæk EI-forretning A/S	Danmark	EI	Inkråm	April	–	25	38
Turun LaatuSähkö Oy	Finland	EI	Inkråm	Maj	–	12	20
SCAN-EL A/S	Danmark	EI	Inkråm	Maj	–	31	50
Hämeen Kiinteistöautomaatio Oy	Finland	Automation	Bolag	Maj	100%	17	30
Bäckmans Rör AB	Sverige	Vs	Bolag	Juni	100%	26	52
OETekniq ApS	Danmark	EI, vs, energi	Bolag	Augusti	100%	18	35
Lämpö- ja Wesijohtoliike P. Juutilainen Oy	Finland	Vs, ventilation	Bolag	September	100%	16	34

### Effekter av förvärv 2023

Bravida använder normalt en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 35 MSEK. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre till fem år. Förvärven rapporteras i aggregerad form i nedan tabell då de inte enskilt är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad.

Förvärvsanalyser avseende förvärvade bolag 2023 är preliminära.

### Förvärv efter rapportperiodens utgång

I oktober tillträdde i Finland bolaget OAT Oy med 60 anställda och en omsättning på cirka 100 MSEK.

I oktober tecknades det i Sverige avtal om att förvärva bolaget Huddinge Elteknik AB med 25 anställda och en omsättning på cirka 30 MSEK, med tillträde i januari 2024.

Bravida Norge tecknade i oktober avtal om förvärv av Thunestvedt-koncernen och blir därmed den största aktören på marknaden i västra Norge. Bolaget har omkring 380 anställda och omsätter cirka 610 MSEK.

### Tillgångar och skulder ingående i förvärv

### Verkligt värde redovisat i koncernen, MSEK

Immateriella tillgångar	0
Materiella anläggningstillgångar	12
Kundfordringar*	36
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	6
Övriga omsättningstillgångar	45
Likvida medel	27
Långfristiga skulder	-3
Leverantörsskulder	-13
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-3
Övriga kortfristiga skulder	-5
Netto identifierbara tillgångar och skulder	102
<b>Koncerngoodwill</b>	<b>196</b>
<b>Köpeskilling</b>	<b>297</b>
Skuldförd köpeskilling**	55
Kontant reglerad köpeskilling	243
Likvida medel, förvärvad	27
<b>Nettoeffekt på likvida medel</b>	<b>216</b>

\* Inga väsentliga nedskrivningar av kundfordringar föreligger.

\*\* Av total skuldförd köpeskilling i perioden utgörs 35 MSEK av villkorade köpeskillingar.

## NOT 4. Säsongsvariationer

Bravidas verksamhet påverkas av säsongsvariationer inom byggnadsindustrin och semesteruttag. Normalt har Bravida en lägre aktivitetsnivå under kvartal tre på grund av semesterperioden. Fjärde kvartalet har normalt den högsta intjäningen, vilket förklaras av att många projekt avslutas under denna period.

## Not 5. Finansiella instrument, verkligt värde

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden. Inga andra poster än villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde i balansräkningen.

Stockholm den 25 oktober 2023  
Bravida Holding AB

**Mattias Johansson**  
Vd och koncernchef

# Revisors rapport avseende översiktlig granskning av delårsrapport

**Till Styrelsen i Bravida Holding AB (publ)**  
Org nr 556891-5390

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Bravida Holding AB (publ) per den 30 september 2023 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410. Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt

mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionsd i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 oktober 2023

KPMG AB  
**Mattias Lötborn**  
Auktoriserad revisor

## Information

Denna information är sådan information som Bravida Holding är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 25 oktober 2023, kl 07:30 CET.

Denna rapport innehåller information med uttalanden om framtidsutsikter för Bravidas verksamheter. Informationen är baserad på koncernledningens nuvarande förväntningar och uppskattningar. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligt, jämfört med framtidsinriktad information som lämnas i denna rapport, bland annat på grund av ändrade förutsättningar beträffande konjunktur, marknad och konkurrens.

## För ytterligare information vänligen kontakta:

**Peter Norström**, Investor Relations  
Email: peter.norstrom@bravida.se  
Telefon: +46 8 695 20 07

## Datum för finansiell rapportering

Kvartalsrapport oktober – december 2023  
Kvartalsrapport januari – mars 2024  
Årsstämma 2024  
Kvartalsrapport april – juni 2024  
Kvartalsrapport juli – september 2024

15 februari 2024  
7 maj 2024  
7 maj 2024  
12 juli 2024  
22 oktober 2024



# Definitioner

## Finansiella definitioner

### Avkastning på eget kapital

12 månaders rullande nettoresultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

### EBITA\*

Rörelseresultat exklusive av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är det nyckeltal och resultatmått som används vid den operativt interna uppföljningen. EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad av den löpande verksamheten.

### EBITA-marginal\*

EBITA uttryckt i procent av nettoomsättning.

### EBITDA\*

Rörelseresultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

### Eget kapital per aktie, SEK

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antal utestående stamaktier vid periodens slut.

### Finansnetto

Summan av valutakursdifferenser på lån och likvida medel i utländsk valuta, övriga finansiella intäkter och övriga finansiella kostnader.

### Genomsnittligt antal medarbetare

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

### Kapitalstruktur

(Nettoskuld/sättning/EBITDA) Nettoskuld i förhållande till EBITDA baserad på rullande 12 månaders beräkning. En god kapitalstruktur ger en stabil grund för den fortsatta affärsverksamheten. Kapitalstrukturen ska möjliggöra en hög grad av finansiell flexibilitet och ge utrymme för förvärv.

### Kassagenerering\*

Kassagenerering löpande 12 månader. Kassaflödet från den löpande verksamheten justerat för skattebetalningar, finansnetto och investeringar i maskiner och inventarier i förhållande till EBITDA.

Nyckeltalet mäter den andel av vinsten som omvandlas till kassaflöde. Syftet är att analysera hur stor del av resultatet som kan omvandlas till likvida medel och i förlängningen möjlighet till investeringar, förvärv och aktieutdelning, förutom ränterelaterade kassaflöden.

### Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas enligt principen för redovisning över tid, tidigare intäkter redovisas i takt med att projekten successivt har färdigställts.

### Nettoskuld/sättning\*

Räntebärande skulder (inklusive leasingskulder, exklusive pensionskulder) med avdrag för likvida medel. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuld/sättning.

### Orderingång

Värdet av nya erhållna projekt och avtal, samt förändringar i befintliga projekt och avtal under aktuell period. Inkluderar både installations- och serviceverksamheten.

### Orderstock

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i ineliggande uppdrag. I orderstocken ingår endast installationsverksamheten, serviceverksamheten inkluderar ej.

### Organisk tillväxt

Försäljningsförändringen justerat för valutaeffekter, samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år. Försäljning från förvärv och avyttringar elimineras under tolv månader från förvärvs- eller avyttringsdatum.

### Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

### Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

### Räntetäckningsgrad\*

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnaderna. Nyckeltalet är ett mått på hur mycket resultatet kan minska utan att räntebetalningarna kommer i fara alternativt hur mycket räntekostnaden kan öka utan att rörelseresultatet blir negativt.

### Rörelsekapital\*

Totala omsättningstillgångar, exklusive likvida medel, minus kortfristiga skulder exklusive kortfristiga avsättningar och räntebärande kortfristiga lån. Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

### Rörelseresultat/EBIT

Resultat före finansnetto och skatt.

### Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

## Hållbarhetsdefinitioner

Observera att nyligen förvärvade bolag inte ingår i redovisningen av hållbarhetsnyckeltal.

### Förändring CO<sub>2</sub>e-utsläpp, fordon

Avser utsläpp i scope 1 från fordon som antingen är leaseade eller ägda

av bolag i koncernen och inkluderar både servicebilar och tjänstebilar. Utsläpp beräknas i enlighet med GHG protocol och utsläppsfaktorer för bensin och diesel (Well To Wheel) baseras på data från svenska Energimyndigheten.

### LTIFR

(Lost Time Injury Frequency Rate) Antal arbetsskador som leder till minst en dags sjukfrånvaro per miljon arbetstimmar. Rapporteringen inkluderar anställd personal och definitionen för arbetsskador följer initiativet "Håll nollan".

## Operativa definitioner

### Installation/entreprenad

Ny- och ombyggnation av tekniska system i fastigheter, anläggningar och infrastruktur.

### Service

Drift och underhåll samt mindre ombyggnationer av installationer i byggnader och anläggningar.

### Teknikområde el

Kraftförsörjning, belysning, uppvärmning, styr-, regler- och

övervakningssystem. Tele- och andra svagströmsinstallationer. System och produkter inom brand och inbrottslarm, tillträdessystem, tv-övervakning och integrerade säkerhetssystem.

### Teknikområde ventilation

Komfortventilation och komfortkyla i form av luftbehandling, luftkonditionering och klimatisering. Kommersiell kyla i frys- och kylrum. Processventilation, styr & regler.

Energiutredningar och energisparåtgärder i form av värmeåtervinning, värmepumpar med mera.

### Teknikområde vs (värme och sanitet)

Vatten, avlopp, värme, sanitet, kyla och sprinkler. Fjärrvärme och fjärrkyla. Industrirör med kompetens för alla typer av rörsvetsning. Energisparåtgärder i form av kompletta energisystem.

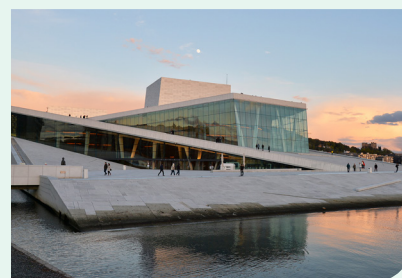
### Övrigt

Avser andra teknikområden såsom kraft, säkerhet, kyla, solpaneler, energioptimering, sprinkler, byggnadsautomation och teknisk Facility Management.

\* Se sidan 16 för avstämning av nyckeltal.

# Detta är Bravida

Bravida är Nordens ledande leverantör av helhetslösningar för service och installation av el, vs, ventilation och andra tekniska funktioner i fastigheter och anläggningar.



## Vad vi bidrar med

Bravida har en viktig roll i omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Hos oss får kunder hjälp att göra sina fastigheter eller anläggningar bättre och mer kostnads- och resurseffektiva. Vi föreslår och installerar tekniklösningar som är energieffektiva och håller länge. Med regelbundet underhåll ser vi till att allt fungerar som det ska – dygnet runt, året om.

## Vad vi gör

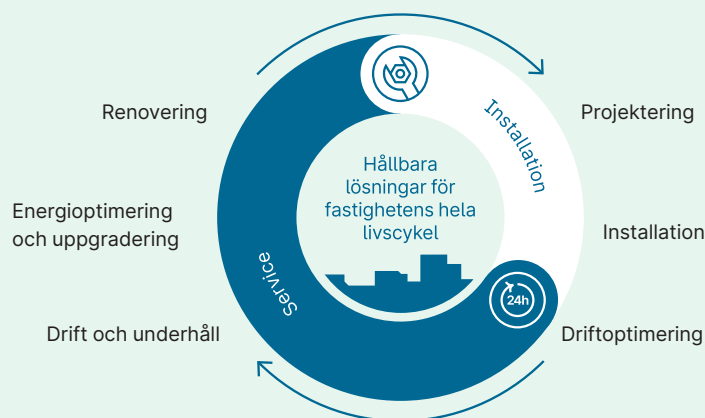
Bravidas montörer installerar el, värme, sanitet, ventilation och alla andra tekniska funktioner som ger fastigheter liv. Våra servicetekniker tar hand om tekniken, föreslår förbättringar och byter till energieffektiva komponenter där det behövs. Självklart fixar de även allt från droppande kranar och oisolerade rör till gamla system som behöver effektiviseras.

## Var vi är verksamma

Lokal närvaro och närhet till kunderna är centralt för Bravidas verksamhet. Kunderna hittar våra drygt 13 000 medarbetare på runt 180 orter i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

## Teknikpartner genom fastighetens hela livscykel

Hos Bravida får kunder hjälp att skapa klimatsmarta tekniska lösningar för fastigheter och anläggningar av alla storlekar. Vi får tekniken att fungera som en helhet genom fastighetens hela livscykel – från projektering och installation till drift, underhåll och renovering.



## Våra tekniska lösningar



El



Vs



Ventilation



Automation



Critical power



Elbils-laddning



Energy Management



Kraft



Kyla



Säkerhet



Solpaneler



Sprinkler



Teknisk Facility Management

## Vision

Bravida gör det möjligt för kunderna att utveckla fastigheters fulla potential. Genom service och installation ger vi fastigheter liv – och leder vägen mot ett hållbart och motståndskraftigt samhälle.

## Affärsidé

Vi erbjuder tekniska helhetslösningar genom fastighetens hela liv – från rådgivning och projektering till installation och service.

Vi är ett stort företag med lokal närvaro över hela Norden. Vi möter kunderna på plats och tar långsiktigt ansvar för vårt arbete.

Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Med gemensamma värderingar, arbetssätt och verktyg skapar vi tillsammans en hållbar och lönsam verksamhet för oss och våra kunder.

## Våra strategier

### Bästa kund-erbjudandet

Genom att skapa välfungerande och resurseffektiva fastigheter hjälper vi våra kunder i omställningen till ett mer hållbart samhälle. Vi arbetar ständigt för att utveckla vårt kunderbjudande. Dessutom jobbar varje medarbetare dagligen för att skapa marknadens bästa kundupplevelse.

### Bästa laget

Som tjänsteföretag är Bravida beroende av medarbetare som är proaktiva, håller vad de lovar, tar ansvar för sitt jobb och bryr sig om kunderna. Därför är vi ett företag med fokus på människor. Vi satsar på våra medarbetare och vårt ledarskap. Genom att utveckla arbetet för jämställdhet och mångfald blir vi ett starkare företag.

### Effektiv leverans – marginal före volym

Vi på Bravida är proffs som gör jobbet ordentligt. Vi arbetar effektivt, är kostnadsmedvetna och har ordning och reda, både på arbetsplatsen och i uppdragen. Vi använder alltid våra gemensamma arbetssätt och gör inköp på rätt sätt. Vi tackar bara ja till uppdrag och projekt med bra marginal.

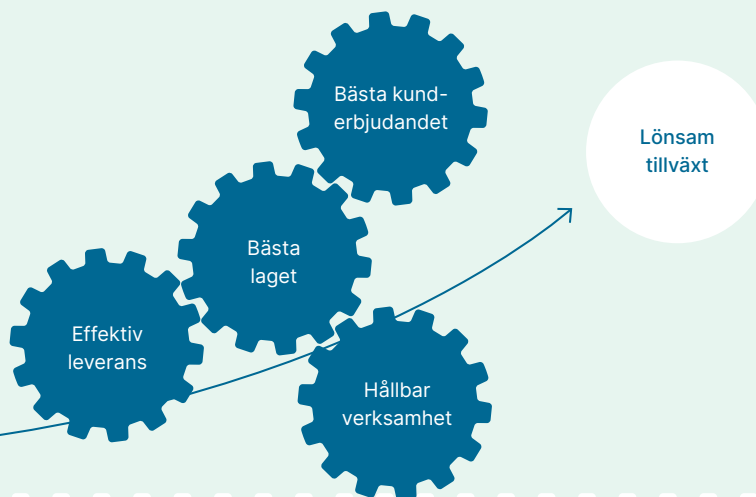
### Hållbar verksamhet

Genom våra tjänster bidrar vi till en mer hållbar resursanvändning. Samtidigt ställer vi om vår egen verksamhet: vi arbetar för att minska vår klimatpåverkan, vi bygger ett lag där alla är trygga, trivs och utvecklas, och vi ställer höga etiska krav på oss själva och leverantörer.

### Långsiktig och lönsam tillväxt

Bravidas målsättning är att vara störst eller näst störst på de orter där vi väljer att vara verksamma. När en avdelning är lönsam och har grunderna på plats, satsar vi på tillväxt genom att utveckla erbjudandet, förbättra försäljningen eller rekrytera. Vi växer även genom förvärv, både tilläggsförvärv på befintliga orter och strategiska förvärv för att etablera oss på nya marknader eller inom nya teknikområden.

Våra avdelningar arbetar dagligen enligt vår affärsmodell Bravida Way och våra strategier. Så lägger vi grunden för en tillväxt som är både lönsam och långsiktig.



## Bravida Way

# Vi ger fastigheter liv

## Huvudkontor

Bravida Holding AB  
126 81 Stockholm  
Sverige  
Besöksadress:  
Mikrofonvägen 28  
Telefon: +46 8 695 20 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

## Sverige

Bravida Sverige AB  
126 81 Stockholm  
Sverige  
Besöksadress:  
Mikrofonvägen 28  
Telefon: +46 8 695 20 00  
[www.bravida.se](http://www.bravida.se)

## Danmark

Bravida Danmark A/S  
Park Allé 373  
2605 Brøndby  
Danmark  
Telefon: +45 4322 1100  
[www.bravida.dk](http://www.bravida.dk)

## Norge

Bravida Norge AS  
Postboks 63 Økern  
0508 Oslo  
Norge  
Besöksadress:  
Lørenveien 73  
Telefon: +47 2404 80 00  
[www.bravida.no](http://www.bravida.no)

## Finland

Bravida Finland Oy  
Valimotie 21  
00380 Helsinki  
Finland  
Telefon: +358 10 238 8000  
[www.bravida.fi](http://www.bravida.fi)

